



RAPPORT D'ACTIVITÉS

25
26

MISSION

Accompagner les municipalités afin d'améliorer la santé globale et la qualité de vie des citoyennes et des citoyens dans une perspective de développement des communautés.

VISION

Un environnement municipal durable et inclusif qui permet aux citoyennes et aux citoyens de développer leur plein potentiel.

VALEURS

- Innovation
- Créativité
- Collaboration
- Inclusion
- Équité
- Excellence
- Dialogue

GOVERNANCE	3
PERMANENCE	3
PORTRAIT DES MEMBRES	3
INSPIRER	4
OUTILLER	8
ACCOMPAGNER	10
REPRÉSENTER	13

MOT DE LA PRÉSIDENTE ET DIRECTRICE GÉNÉRALE

L'année 2025-2026 a été marquée par la résilience, le renouveau et la mobilisation. Alors que le Québec municipal traversait une période d'élections municipales, Espace MUNI a su adapter son offre, maintenir la qualité de ses services et renforcer son ancrage dans toutes les régions du Québec. Ce rapport témoigne de la vitalité d'un réseau en mouvement, guidé par une vision commune : des municipalités inclusives, durables et solidaires, où le bien-être des citoyennes et citoyens est au cœur de toutes les décisions.

Cette année, Espace MUNI a franchi plusieurs étapes marquantes. La Fête du voisinage a atteint des sommets inégalés avec plus de 1 000 fêtes organisées à travers le Québec. L'accompagnement Municipalité amie des aînés (MADA) a connu une croissance remarquable, avec 162 projets en cours. Cette progression reflète l'engagement grandissant des milieux envers le vieillissement actif. Le lancement du tout premier parcours d'influence de PourRallier a permis d'outiller les organismes communautaires



dans leur communication d'influence auprès des personnes élues municipales. Le projet MUNIVI a également poursuivi son développement avec une identité et un contenu enrichi.

Les défis ont aussi été nombreux : mouvements de personnel importants, transition d'équipe, imprévus liés au calendrier électoral. Espace MUNI a traversé ces changements avec agilité, grâce à la solidarité d'une équipe dévouée et au soutien constant de ses membres et partenaires.

À toutes les personnes qui contribuent, de près ou de loin, à faire rayonner la mission d'Espace MUNI : merci. C'est grâce à vous que les municipalités ont le pouvoir de transformer durablement les milieux de vie.

Doreen Assaad
Présidente et mairesse de
Brossard

Isabelle Lizée
Directrice générale

Nous remercions les bailleurs de fonds qui soutiennent l'organisation :



LA GOUVERNANCE

L'année 2025-2026 a été marquée par un renouvellement important du conseil d'administration à la suite des élections municipales de novembre 2025. Espace MUNI remercie chaleureusement les membres sortants pour leur engagement et souhaite la bienvenue aux nouvelles personnes élues qui se joignent à la gouvernance de l'organisation.

Doreen Assaad, Présidente

Mairesse de Brossard | Déléguée de l'Union des municipalités du Québec (UMQ)

Josée Marc-Aurèle, 1^{re} vice-présidente

Conseillère municipale de Sainte-Julie | municipalités de 10 000 à 49 999 individus

Marilyn Nadeau, 2^e vice-présidente

Mairesse de Saint-Jean-Baptiste | Déléguée de la Fédération québécoise des municipalités (FQM)

Sylvie Turgeon, Secrétaire

Conseillère municipale de Rouyn-Noranda | Municipalités régionales de comté (MRC)

Anne-Frédérique Morin, Trésorière

Directrice générale adjointe de l'Association des camps du Québec (ACQ) | Organismes à but non lucratif (OBNL)

Gabrielle Garand, Administratrice

Conseillère municipale de Saint-Philippe | municipalités de 5 000 à 9 999 individus

Denis Beaudin, Administrateur

Conseiller municipal de Grande-Rivière | municipalités de 1 750 à 4 999 individus

Carole Léger, Administratrice

Conseillère municipale de Drummondville | municipalités de 50 000 à 99 999 individus

Elainie Lepage, Administratrice

Conseillère municipale, district Saint-Roch - Saint-Sauveur | Déléguée de la Ville de Québec

Sophie Mohsen, Administratrice

Conseillère de ville, arrondissement Pierrefonds-Roxboro | Déléguée de la Ville de Montréal

Sophie Paquette, Administratrice

Conseillère municipale de Longueuil | municipalités de 100 000 à 499 999 individus

Isabelle Lizée, Directrice générale d'Espace MUNI

Espace MUNI remercie les administratrices et administrateurs qui ont quitté le conseil en cours d'année : Nancy Blanchet, Isabelle Bleau, Patricia Boudreault-Bruyère, Patrick Bouillé, Andréa Gosselin, Amélie Landry, Patrick Paulin ainsi que Jocelyn Pauzé.

LA PERMANENCE

Direction et administration

Isabelle Lizée – Directrice générale

Sylvie Larivière – Adjointe à la direction générale

Véronique Wong Kwan Chuen – Coordinatrice aux opérations et chargée de projet – Conciliation famille, travail et vie politique

Emmanuelle Jean-Arsenault – Coordinatrice de l'offre de services

Sébastien Truong – Technicien comptable

Dominic Simard-Jean – Soutien administratif surnuméraire

Programmes et services

Rana Boubaker – Chargée de projet – Vieillesse actif et Famille

Myriam Daignault – Chargée de projet – Communautés en santé

Anaïs Fabvre Agnese – Chargée de projet – Enfance, Jeunesse et Participation citoyenne

Gabrielle Grondin-Gravel – Chargée de projet – Municipalité inclusive

Yasmine Benzidane – Chargée de projet – Municipalité inclusive

Denis Guérin – Coordinateur de la valorisation des connaissances

Mariève Paradis – Chargée de l'offre de services

Communications et événements

Karine Jehelmann – Coordinatrice des communications – Stratégie et contenus

Sandy-Élisa Greene – Coordinatrice à l'événementiel et à la vie associative

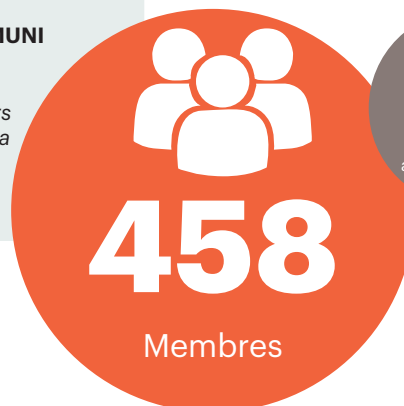
Steve Fontaine – Conseiller en communication – Stratégie, rédaction et relations publiques

Andréa Ouellette-Lapointe – Chargée aux communications visuelles et soutien aux projets

Espace MUNI remercie les membres du personnel qui ont contribué au succès de l'organisation et qui ont quitté l'équipe au cours de la dernière année : Laurie Boyer, Alexandra Curodeau, Audrey Dorcéan, Samuel Émond, Julianne Faucher, Nathalie Simard et René Bouclin-Modesto.

PORTRAIT DES MEMBRES

Les membres d'Espace MUNI proviennent des **17 régions administratives** du Québec. Ensemble, ils forment une force collective au service d'une même conviction : que la municipalité, à l'échelle humaine, est le levier le plus puissant pour améliorer la qualité de vie des citoyennes et citoyens.



399

Municipalités et arrondissements

31

MRC

28

Organismes et individus

La hausse de **7,5%** du nombre de membres confirme la pertinence et l'expertise d'Espace MUNI auprès des municipalités engagées dans le développement de communautés inclusives et durables. De cette hausse, 40% provient des organismes et des individus. À la suite d'une année électorale souvent marquée par des variations du membraire, le réseau s'est consolidé et renouvelé.

Inspirer

Pour Espace MUNI, « inspirer » veut dire :

Informer, sensibiliser et influencer le monde municipal en vue de faire naître une émotion et de favoriser l'action. Plus précisément, il s'agit de suggérer des idées, d'inciter à la création, de provoquer une prise de conscience et de donner envie de passer à l'action.



Première édition du Parcours Les B-a.BA de la communication d'influence PourRallier

Objectif :

Offrir aux organismes communautaires et à but non lucratif un parcours structuré pour développer leur capacité à influencer les décisions municipales grâce à une communication d'influence efficace.



En 2025-2026, PourRallier a franchi une étape majeure avec le lancement de son tout premier parcours en communication d'influence. Cette innovation concrétise la vocation de la plateforme et l'engage dans la formation directe des organisations qu'elle soutient.

Ce parcours intégré comprend un webinaire d'ouverture suivi de trois ateliers thématiques. Il est conçu pour guider les personnes participantes à travers les bases de la communication d'influence à l'échelle municipale. Chaque étape du parcours suit une progression logique, allant du diagnostic de son propre positionnement jusqu'à la mise en pratique de stratégies de mobilisation adaptées aux réalités des milieux locaux.

1 **3** **127** **100**

webinaire d'ouverture ateliers thématiques participations au parcours participations au webinaire

Cette première édition a confirmé la pertinence de l'approche et a permis de faire ressortir des apprentissages structurants pour faire évoluer le parcours au cours des prochaines années. PourRallier s'affirme ainsi comme un acteur de formation et de renforcement des capacités, au-delà de sa fonction de plateforme de ressources numériques.

Le 34^e Colloque d'Espace MUNI sous le thème « Ensemble, nous... »

Le 34^e Colloque d'Espace MUNI a mis en évidence une conviction commune, soit le pouvoir considérable des municipalités et leur capacité à transformer le quotidien en profondeur. En misant sur l'intelligence collective, la créativité et l'écoute, elles deviennent des actrices incontournables d'un changement social durable. Plus qu'un événement, ce colloque incarnait un élan et un mouvement pour bâtir des milieux de vie à hauteur humaine.

220

personnes participantes

16

ateliers proposés

7

kiosques présents



NOUVEAU

L'EFFET FAMILLE : un plaidoyer pour les familles en milieu municipal

Objectif :

Offrir aux citoyennes et citoyens, aux municipalités et aux personnes élues une ressource complète présentant la contribution des familles dans les municipalités québécoises, ainsi que les stratégies mises en place par les municipalités pour améliorer la qualité de vie des familles dans leurs milieux de vie.

L'EFFET FAMILLE

Pour réaffirmer l'importance d'agir et de soutenir les familles, Espace MUNI a développé le plaidoyer L'EFFET FAMILLE. Cet outil de sensibilisation et de mobilisation est ancré dans les réalités vécues par les familles québécoises ainsi que dans les actions concrètes mise en œuvre par les municipalités pour les soutenir.

Le plaidoyer est structuré en trois volets complémentaires, chacun éclairant une dimension différente de l'effet des familles sur le dynamisme municipal :

VOLET STATISTIQUE

Ce volet documente les besoins des familles au Québec à partir de données concrètes. L'Observatoire des tout-petits (OTP) a mandaté la firme Léger pour réaliser un sondage auprès de la population québécoise afin de mieux comprendre les priorités des parents d'enfants de 0 à 5 ans ainsi que les mesures souhaitées dans leur municipalité. Les résultats sont présentés sous forme d'entrevue par Julie Cailliau, directrice de l'Observatoire.

VOLET RECHERCHE

Ce volet présente les données concrètes sur trois enjeux au cœur du dynamisme communautaire, soit la vitalité économique, la cohésion sociale et l'écocitoyenneté. Chaque enjeu est appuyé par des entrevues vidéo avec des chercheuses et chercheurs.

VOLET MUNICIPALITÉS

Ce volet met en lumière les témoignages de quatre personnes élues municipales qui partagent leurs expériences, leurs projets et leur vision du rôle des familles dans la vitalité de leur communauté. Il s'agit de Xavier-Antoine Lalande de Saint-Colomban, Yves Daoust de Saint-Louis-de-Gonzague, Mathieu Daviault de Saint-Amable et France Fortier de Sainte-Brigitte-de-Laval. Des fiches informatives présentant chaque municipalité participante complètent le plaidoyer.

3 **4** **4** **1**

volets thématiques municipalités participantes fiches informatives sondage Léger/OTP

Le Balado MUNICIPAL

Grâce à un format audio désormais bien ancré dans l'espace médiatique, le balado MUNICIPAL poursuit avec conviction sa mission de donner la parole aux actrices et acteurs du changement municipal au Québec afin d'inspirer et de mobiliser le passage à l'action.



Un épisode extrait de la conférence « Élections municipales : la démocratie à votre porte » organisée par Élections Québec a renforcé notre positionnement municipal avec Marc-André Pâlin, directeur général de l'Association des directeurs municipaux du Québec (ADMQ) et notre directrice générale, Isabelle Lizée.



Ma Plateforme électorale – Municipalités 2025

Lancée en prévision des élections municipales de novembre 2025, Ma Plateforme électorale a démontré sa pertinence comme ressource pratique en période électorale. Intégrer à la Banque des 1001 mesures, l'outil propose plus de 140 engagements à caractère social répartis sous neuf thématiques et adaptables selon quatre types de clientèles. Cette approche permet à chaque candidate et candidat d'identifier des engagements concrets et adaptés aux réalités de leur communauté.

Pour demeurer à l'écoute des milieux et mettre en valeur la pertinence de la plateforme, Espace MUNI a maintenu une présence constante sur les réseaux sociaux du 28 février au 2 novembre 2025. Deux publications par semaine ont été diffusées sur LinkedIn, Facebook et Instagram, pour un total d'environ 210 publications. Encouragé par ces résultats, Espace MUNI entend accroître la portée et l'impact de cet outil lors des prochaines élections municipales.

1 400 utilisations actives **135** participations au jeu-questionnaire **210** publications sur les réseaux sociaux

Magazine Vivacité

Publié deux fois par année en version imprimées, Vivacité a aussi modernisé sa version numérique afin de rejoindre un plus large public. De nouveaux contenus y sont maintenant publiés en continu, dont des entrevues avec des actrices et acteurs clés de notre écosystème et du secteur de la qualité de vie et de la santé globale. La première entrevue, réalisée avec Béatrice Allain du Chantier de l'économie sociale, a connu un bel accueil sur les réseaux sociaux. Deux nouvelles rubriques ont également été ajoutées, soit « Communication d'influence » et « Vie politique ».

2 éditions publiées
1 150 éditions imprimées
1 730 consultations en ligne



Infolettres - Le Fil Municipal

L'infolettre Le Fil MUNICIPAL a assuré une présence continue en 2025-2026. Avec un taux d'ouverture de **44%**, elle se classe parmi les taux les plus élevés observés au Québec et au Canada. Son taux de clic de **5%** dépasse la moyenne nationale du secteur des OBNL, située entre **2%** et **3,5%**. Ces résultats témoignent d'un engagement constant et d'une capacité à mobiliser efficacement les publics cibles.

18 infolettres **3 800** abonnements **44%** moyenne d'ouverture des infolettres

Site Web

L'audience du site Web progresse, avec une hausse notable du nombre de personnes utilisatrices uniques et du nombre d'ouvertures de sessions. Ces résultats reflètent un intérêt soutenu et un meilleur rayonnement d'Espace MUNI. **Les pages « Fête du voisinage » et « Espace PFM » demeurent les plus consultées**, confirmant leur importance stratégique dans l'offre numérique.

68 000 utilisations uniques
84 000 sessions
118 000 consultations uniques



vivacité

Médias sociaux

FACEBOOK

Après une année marquée par quatre campagnes de communication soutenues, la page Facebook d'Espace MUNI a poursuivi sa progression. Le nombre d'abonnements est passé de 3 177 à 3 414, soit une hausse de 7,5%. De leur côté, les impressions ont augmenté de 125 000 à 158 240, représentant une croissance de 26,6%.

- Portée (impressions) : **158 240**
- Visites de la page : **10 033**
- Nouveaux abonnements : **237**
- Total d'abonnements : **3 414**

INSTAGRAM

La page Instagram d'Espace MUNI poursuit sa progression. Le nombre d'abonnements est passé de 141 à 269 et les visites de profil ont augmenté de 55%. Ces résultats confirment un intérêt croissant et positionnent Instagram comme un levier en développement, porteur d'opportunités intéressantes pour les prochaines années.

- Portée (impressions) : **23 365**
- Visites de la page : **545**
- Total d'abonnements : **270**

LINKEDIN

LinkedIn demeure la plateforme la plus performante d'Espace MUNI en termes de portée professionnelle. La communauté a connu une croissance de plus de 50%, passant de 966 à 1 455 abonnements. Ces résultats confirment le positionnement crédible de l'organisation dans l'écosystème municipal québécois. Note : les données LinkedIn couvrent la période du 21 avril 2025 au 31 mars 2026 en raison de la limite de rétention de 365 jours de la plateforme.

- Portée (impressions) : **50 000**
- Visites de la page : **1 500**
- Nouveaux abonnements : **430**
- Total d'abonnements : **1 455**

YOUTUBE

Malgré un volume limité de nouvelles vidéos au cours de la période, la chaîne YouTube d'Espace MUNI maintient une présence stable et continue. Depuis le 31 mars 2025, l'évolution des méthodes de comptabilisation des vues des « Reels » influence la comparabilité des données et explique en partie la variation observée. Dans ce contexte, la chaîne poursuit néanmoins sa progression témoignant ainsi d'un intérêt soutenu pour ses contenus.

- Nombre de visionnement : **3 100**
- Heures de visionnement : **152 heures**
- Nouveaux abonnements : **15**
- Total d'abonnements : **80**



Webinaires et midi-conférences

En 2025-2026, Espace MUNI a déployé une programmation de webinaires et de midi-conférences structurée autour d'une conviction forte, celle que les municipalités sont des actrices de premier plan pour bâtir des milieux de vie inclusifs, accessibles et bienveillants. Des démarches MADA aux enjeux d'habitation, en passant par l'itinérance et la communication d'influence, chaque webinaire a été conçu comme un espace de réflexion collective et de partage de pratiques inspirantes.

- Webinaire MADA – Mobilisation des actrices et acteurs
- Webinaire MADA – Consultations adaptées à la diversité
- Webinaire – Au-delà du « pas dans ma cour » : l'habitation pour toutes et tous
- Café-rencontre RMA – Consultation à l'externe et répondre aux exigences en concordance avec les champs d'actions municipaux
- Midi-conférence – Cohabiter autrement : inclusion par le dépannage économique ponctuel
- Parcours les B-a.BA de la communication d'influence PourRallier (1 webinaire + 3 ateliers)
- Série de 4 ateliers sur la communication d'influence avec Concertation Horizon
- Webinaire sur les politiques de développement social avec le Réseau québécois de développement social (RQDS)
- Webinaire – Augmentez votre pouvoir d'influence à l'échelle des municipalités avec le Réseau Québec Demain

Totalisant **684** personnes participantes



Événements

Cette année a été marquée par une volonté affirmée d'Espace MUNI d'aller à la rencontre des élu·es municipales et élus municipaux là où ils se trouvent, à travers une offre événementielle diversifiée : le 34^e Colloque, la Rencontre annuelle Municipalité amie des enfants (MAE), la 17^e Rencontre du Réseau Municipalités accessibles (RMA) et les 5 à 8 régionaux.

34^e Colloque d'Espace MUNI : 220 personnes
Rencontre annuelle MAE : 59 personnes / 35 municipalités
17^e rencontre RMA : 57 personnes
5 à 8 régionaux - tournée post-électorale : 100 personnes

Outiller

*Pour Espace MUNI, « outiller » veut dire :
Offrir une réponse concrète et tangible à des enjeux
afin de nourrir la capacité d’agir et de favoriser la
réussite des actions entreprises ou planifiées.*





La Fête du voisinage 19^e édition - 7 juin 2025

En 2025, la Fête du voisinage s'est démarquée par une mobilisation exceptionnelle et un déploiement à grande échelle. **Plus de 400 organisations, dont 365 municipalités**, ont contribué à cette dynamique collective et démontré le fort engagement des milieux locaux. La refonte de la page Web et des outils promotionnels a été bien accueillie, constituant un acquis important à maintenir pour les prochaines éditions.

40 000 citoyennes participantes et citoyens participants
plus de **1 000** fêtes répertoriées à travers le Québec

Application Web métaPRISME

L'application Web métaPRISME offre un soutien technologique pour optimiser la gestion de l'intégration des jeunes ayant des besoins particuliers dans les camps de jour, tout en offrant un outil d'aide à la prise de décisions relatives à l'offre de services.

En 2025-2026, l'application Web métaPRISME a compté **33 renouvellements** et 2 nouvelles adhésions. Au total, ce sont **31 municipalités** à travers **12 régions au Québec** qui ont utilisé l'application.



Outils MADA et PFM

Au cours de la période 2025-2026, le coffre à outils MADA s'est enrichi de cinq nouveaux outils. L'un d'eux vise spécifiquement à soutenir les milieux dans la production d'un bilan de leur plan d'action. Le coffre à outils PFM a également été bonifié de cinq nouveaux outils, portant le total à 32 outils disponibles.

Total d'outils MADA : **47**

Total d'outils PFM : **32**

NOUVEAU

Ateliers thématiques de l'équipe d'accompagnement

Objectif : Enrichir l'accompagnement offert aux municipalités par des ateliers thématiques ciblés, complémentaires aux outils existants, afin d'aborder en profondeur des enjeux spécifiques liés au développement des communautés.

En 2025-2026, Espace MUNI a enrichi son offre en lançant cinq nouveaux ateliers thématiques proposés par l'équipe d'accompagnement. Ces ateliers représentent une approche renouvelée et plus interactive du soutien offert aux milieux et bonifient les outils disponibles dans les coffres à outils MADA (Municipalité amie des aînés) et PFM (Politique familiale municipale).

Les cinq ateliers thématiques mis en œuvre sont :

- **L'habitation pour les personnes aînées : offrir un meilleur milieu de vie**
- **Pour une municipalité inclusive**
- **Le suivi et la mise en œuvre d'un plan d'action : passez à l'action !**
- **La participation citoyenne et le bénévolat**
- **Pour une mobilisation vivante**

Au total, **neuf ateliers ont été donnés** au cours de la période. Cinq portaient principalement sur le thème du suivi et de la mise en œuvre, deux sur la mobilisation, un sur la participation citoyenne et un autre sur l'habitation. **16 régions ont été couvertes.**

Espace PFM

Depuis novembre 2024, l'Espace PFM s'affirme comme LA référence en politique familiale municipale, mettant à profit plus de 30 ans d'expertise d'Espace MUNI pour outiller et accompagner les municipalités et MRC dans leurs démarches.

4 800

consultations

1 500

personnes utilisatrices actives

Municipalité amie des enfants (MAE)

Le programme MAE reconnaît l'engagement des municipalités et des MRC à respecter et à faire progresser les droits des enfants. Cette année, la thématique de la participation des enfants dans les projets qui les concernent a été au cœur des échanges de la communauté de pratique.

Cohorte printemps 2025 : 9 reconnaissances
Cohorte autonome 2025 : 9 reconnaissances



PourRallier – Plateforme numérique

PourRallier est une plateforme numérique qui guide les organismes à but non lucratif et communautaires dans l'élaboration de leur stratégie en communication d'influence, de façon autonome et gratuite.

Activités réalisées : **5** comités de coordination, **6** comités de contenu.

Accompagner

Pour Espace MUNI, « accompagner » veut dire :

Se joindre aux individus ou aux communautés et guider leur action en développant leur capacité d'agir et leur autonomie. Cela réfère à l'interaction et à la relation que l'équipe d'Espace MUNI (personnel, responsables de l'offre de services, équipe d'accompagnement) entretient avec les actrices et acteurs des municipalités et des collectivités pour mener à bien diverses initiatives collectives.



Accompagnement PFM – Politique familiale municipale

Espace MUNI accompagne les municipalités et MRC dans leurs démarches PFM. En 2025-2026, une nouvelle cohorte a été annoncée. Elle regroupe huit municipalités ainsi qu'une MRC regroupant six municipalités ayant obtenu une subvention du ministère de la Famille pour l'élaboration d'une PFM. Par ailleurs, 36 demandes d'information liées à MADA et PFM ont été traitées en dehors du cadre de l'accompagnement formel et de l'offre de services.

15 municipalités accompagnés et **1** MRC qui comprend **6** municipalités, totalisant **15** heures

Accompagnement MADA – Municipalité amie des aînés

L'accompagnement MADA a connu une croissance remarquable en 2025-2026. Une nouvelle cohorte composée de 57 municipalités et de 6 MRC regroupant 65 municipalités ont obtenu une subvention du Secrétariat aux aînés pour l'élaboration ou la mise à jour de leurs démarches MADA.

152 projets MADA de municipalités et **10** projets MADA de MRC comprenant **105** municipalités totalisant **1 115** heures

Soutien à l'équipe d'accompagnement

Pour mener à bien ces accompagnements, Espace MUNI s'appuie sur une équipe d'accompagnement répartis dans 16 régions du Québec. Malgré l'évolution de l'effectif au cours de l'année, Espace MUNI maintient une présence active dans l'ensemble des régions du Québec. Les membres de l'équipe bénéficient de diverses activités de développement professionnel favorisant le partage de pratiques, l'acquisition de nouvelles connaissances et l'appropriation de contenus actualisés.

- **8 sessions d'échange organisées**
- **4 jours de rencontres - en présentiel et en virtuel**
- **15 membres actifs de l'équipe d'accompagnement**
- **16 régions couvertes**

Offre de services tarifés

L'offre de services tarifés d'Espace MUNI confirme son rôle de partenaire de confiance pour les municipalités désireuses d'aller plus loin dans leurs différentes démarches. En 2025-2026, plusieurs municipalités ont de nouveau sollicité l'expertise de l'équipe d'Espace MUNI pour être accompagnées dans leurs projets.

28 charges de projets en cours, dans **27** municipalités. **16** dossiers fermés, **12** nouvelles ententes signés et **9** ressources professionnelles impliquées.



LANCEMENT

MUNIVI : conciliation famille-travail et vie politique

Objectif : Expérimenter des solutions concrètes en matière de conciliation famille-travail et vie politique (CFTVP) dans des municipalités québécoises afin d'améliorer les conditions d'exercice du mandat électif et de favoriser la représentativité au sein des conseils municipaux.

En 2025-2026, Espace MUNI a obtenu un financement de 300 000\$ sur 3 ans du Secrétariat à la condition féminine (SCF) afin de poursuivre et d'approfondir ses travaux en conciliation famille-travail et vie politique des personnes élues municipales. Cette 2^e phase marque un tournant majeur. Après avoir sensibilisé et outillé le milieu municipal, Espace MUNI passe maintenant à l'expérimentation avec le déploiement d'un projet pilote.

Baptisé MUNIVI, ce projet pilote est développé en partenariat avec Concilivi, un programme de reconnaissance en conciliation famille-travail. MUNIVI vise à tester et à valider des mesures adaptées aux réalités particulières des personnes élues municipales dont les contraintes d'horaire, de garde d'enfants et de disponibilité diffèrent fondamentalement de celles du milieu du travail traditionnel.

MUNIVI incarne une conviction importante chez Espace MUNI. Pour que les conseils municipaux reflètent véritablement la diversité des communautés qu'ils représentent, il faut lever les obstacles structurels qui freinent la participation des parents, des personnes aidantes et des personnes issues de la diversité. Ce projet pilote constitue une première au Québec.

300 000 \$

financement sur 3 ans (SCF)

Phase 2

du projet CFTVP

1

atelier au congrès de la FQM

Concilivi

partenaire principal

Au cours de la période, Isabelle Lizée et Corinne Vachon Croteau du Réseau pour un Québec Famille ont présenté un atelier sur la conciliation entre la vie politique, le travail et la famille dans le cadre du congrès de la FQM. Cette activité confirme l'intérêt du milieu pour ces enjeux. MUNIVI se déploiera progressivement dans des municipalités volontaires au cours des prochaines années de financement.

Les démarches réalisées comprennent :

- **6 démarches combinées PFM et MADA**
- **2 démarches MADA**
- **2 démarches PFM**
- **1 démarche de politique de développement social**
- **1 démarche de politique multigénérationnelle**
- **2 démarches intégrant la réflexion préalable à MAE**

Une équipe composée de chargées et chargés de projets externes et de membres de la permanence assure le soutien-conseil :

Chargées et chargés de projet externe :

Geneviève Boisvert, Julie Deslauriers, Linda Duval, Jean Lepage et Lise Roy.

Membres de la permanence :

Denis Guérin, Emmanuelle Jean-Arsenault, Mariève Paradis (ancienne chargée de projet externe) et Nathalie Simard.

Communautés de pratique et Espace collaboratif

L'Espace collaboratif est une plateforme Web dédiée aux communautés de pratique d'Espace MUNI, permettant de centraliser les échanges, le travail collaboratif et le partage de documents et d'outils pertinents.

Communauté de pratique Réseau des grandes villes en développement social

Thème 2025-2026 : « L'Innovation sociale dans les municipalités ».

Moment fort : La rencontre annuelle en présentiel tenue à Lévis le 23 octobre 2025, avec la participation de Sillons et de la Maison de l'innovation sociale.

- 3 rencontres tenues
- 11 villes participantes
- 4 villes au comité de travail

Communauté de pratique Voisins solidaires

La communauté de pratique est en pause depuis la fin du financement du programme Voisins solidaires, qui s'est terminé à la fin de 2024.

Communauté de pratique métaPRISME

Thème 2025-2026 : « La collaboration avec le milieu scolaire et le milieu de la santé pour la transition école-vie estivale des jeunes à besoins particuliers ».

- 2 rencontres virtuelles
- 15 municipalités participantes

Communauté de pratique Municipalité amie des enfants

- 1 rencontre tenue
- 133 personnes participantes au total
- Thème abordé : La participation

Communauté de pratique Réseau Municipalités accessibles

- 1 webinaire offert
- 27 personnes participantes
- Thème abordé : Consultation à l'externe et répondre aux exigences en concordance avec les champs d'actions municipaux

Représenter

Espace MUNI partage son expertise avec plusieurs organisations de la société civile qui contribuent à enrichir, par leurs connaissances et leur notoriété, les approches des partenariats multisectoriels. Ces liens contribuent à donner au milieu municipal des réponses concertées et innovantes à des enjeux sur les plans sociaux et humains.



Participation à des tables, comités et conseils d'administration

- Collectif des partenaires en développement des communautés – rencontres des partenaires
- Collectif des partenaires en développement des communautés - Comité de coordination
- Collectif petite enfance
- Comité camp de jour
- Comité consultatif Concilivi
- Comité de coordination PourRallier
- Comité de contenu PourRallier
- Comité national de coordination MADA
- Table nationale des coordinateurs MADA
- Réseau des Grandes villes MADA
- Comité consultatif – Politique nationale de l'architecture et de l'aménagement du territoire (MAMH)
- Table des partenaires Famille du ministère de la Famille
- Commission de la culture, des loisirs et de la vie communautaire – UMQ
- Table sur le mode de vie physiquement actif
- Communauté de pratique « La parole aux enfants » - Concertation Montréal / Institut de Pédiatrie sociale
- Comité « Vers des rues-écoles permanentes » – Centre d'écologie urbaine
- Comité « Alvéoles » – Université Laval
- Comité « Électeurs en herbe » – Élections Québec
- Des milieux de vie pour toute la vie – Phase 4 de Vivre en Ville
- Zone santé – Centre d'écologie urbaine
- Piétons un jour, piétons toujours – Piétons Québec
- Chantier sur l'accès aux services pour les familles – Réseau pour un Québec Famille
- Habitations intergénérationnelles – Comité d'experts - Écôbâtiment
- Équipe scientifique PIRAMIDES
- Comité de travail pour un mouvement municipal en santé durable - Espace MUNI & VITAM
- Entente renouvelée avec l'Office des personnes handicapées du Québec (OPHQ)
- Comité municipal pour le développement des communautés
- Comité sur la subsidiarité
- Comité scientifique des Journées annuelles de santé publique
- Comité de coordination du Collectif des partenaires en développement des communautés
- Comité national de coordination du programme Municipalité amis des aînés - Secrétariat aux aînés
- Association québécoise des loisirs publics - communauté de pratiques
- Comité capteur impacts de la Fédération québécoise des organismes communautaires Famille
- Comité sur la stratégie d'influence des pouvoirs publics du Collectif des partenaires en développement des communautés
- Comité cœur Alliance pour la démocratie locale - événement « Vers une économie de bien commun : quel rôle pour les municipalités? »
- Comité consultatif sur la Politique nationale de l'architecture et de l'aménagement du territoire du Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation

Conférences, panels, ateliers, salons

- Journées annuelles de santé publique (INSPQ) Forum 2025 « Agir ensemble pour tisser notre Québec Famille » Rencontre sur l'habitation et la cohabitation intergénérationnelles, Cacouna (Table de concertation des aînés du Bas-Saint-Laurent)
- Journée internationale des aînés, Ville de Boucherville =GTR Loisir rural et Table des permanents en loisir (URLS) Journée de la transition écologique de Nicolet (MRC de Nicolet-Yamaska)
- 30 ans à tisser ensemble notre Québec Famille (RQPF) Sommet des saines habitudes de vie (Action toxicomanie) Activité organisée par URLS de Lanaudière
- Collectif des partenaires en développement des communautés - rencontre des partenaires
- Fédération québécoise des municipalités - Rendez-vous national du développement local
- Secrétariat aux aînés - Plan d'action gouvernemental 2024-2029 - La fierté de vieillir

- Journée de la transition 2025 - MRC Nicolet-Yamaska
- Ville de Richelieu - lancement de leur nouvelle Politique familiale municipale
- Ministère de la Famille - Grand forum des partenaires
- Union des municipalités du Québec - 103e édition des assises
- Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation - Forum sur la participation citoyenne
- Ministère de la Famille - Table des partenaires Famille
- Santé publique - conférence de presse
- Collectif des partenaires en développement des communautés - comité cœur Alliance pour la démocratie locale
- Réseau québécois de développement social - Colloque : animation d'un panel
- Collectif des partenaires en développement des communautés - Forum ouvert : Faire écosystème
- Collectif des partenaires en développement des communautés - événement Résister et réinventer : Le développement des communautés comme pilier de la transition socioécologique
- Concertation Horizon - événement Communication d'influence pour renforcer l'action collective : participation vidéo
- Association pour la santé publique du Québec - panel à l'événement Déclaration des autorités de santé publique sur les changements climatiques
- Conférence des Tables régionales de concertation des aînés du Québec - rencontre Municipalité amie des aînés- Nouveau Brunswick
- Fédération québécoise des municipalités - Collque FemmÉlues
- Coalition pour la dignité des aînés - Forum Innov'Aînés : rencontre préparatoire
- Fédération québécoise des municipalités - atelier «Dialogue inclusif»
- Élections Québec - participation à la conférence «Élections municipales : la démocratie à votre porte»
- Centre de recherche en santé publique - Table ronde : La promotion de la santé, plus que nécessaire que jamais
- Conférence annuelle du loisir municipal Sommet de l'Économie Sociale (Chantier de l'économie sociale) Matinée de concertation sur la participation citoyenne et sociale des personnes aînées (TRCAM)
- Séminaire vieillissement et politiques publiques (CRÉGES)

Recherches

- comité « Alvéoles » – Portrait des initiatives en éducation par la nature en petite enfance (0-6 ans), Université Laval Projet de médiation créatrice en camps de jour (GIREIL) Projet de recherche-action Menus Travaux (Lanaudière), Développement social Lanaudière / UQTR
- Le rôle du secteur municipal en matière de santé et bien-être des citoyens vieillissants : une démarche exploratoire (UQTR)
- Projet de trousse pour les municipalités des Laurentides (CISSLAU) La densification et ses impacts sur la santé des personnes aînées (INSPQ) Projet « Assurer l'accès et la compréhension de l'information publique aux personnes en situation de handicap »
- Développement social Lanaudière - Recherche-Action Menus travaux

Partenaires d'événements

- Caucus écologiste municipal - rencontre préparatoire pour le 2e Rendez-vous de la Nouvelle vague municipale
- 10^e édition de la Grande semaine des tout-petits – levée des drapeaux (Collectif petite enfance)

Positionnements et prises de parole publiques

- Octobre 2025 – « MA place au travail » : entrevue sur les services de garde éducatifs (Nathalie Simard et Rana Boubaker)
- Avril 2025 – « Renforcer les capacités des municipalités dans la promotion de la santé » : contribution à la Stratégie nationale de prévention en santé du Québec 2025 (Myriam Daignault et Isabelle Lizée)
- 27 janvier 2025 – Lettre ouverte cosignataire avec le CPDC au ministère de la Santé et des Services sociaux du Québec et à Santé Québec
- 17 Novembre – Lettre ouverte cosignataire avec le Collectif petite enfance sur Perspectives d'avenir: les tout-petits au cœur de nos choix politiques
- La Presse - entrevue sur les camps de jours

Espace MUNI, c'est nous, ensemble, pour des municipalités unies et innovantes.

ESPACE MUNI

6200, boulevard Taschereau, bureau 401
Brossard (Québec) J4W 3J8
450 466-9777 | espacemuni.org

Dépôt légal – 2^e trimestre 2026
Bibliothèque et Archives nationales du Québec
Bibliothèque et Archives Canada
ISSN 2562-6124 (Imprimé)
ISSN 2562-6132 (En ligne)

