



Journée sur le développement  
de l'habitation

# LE CHOIX D'UN TOIT POUR LA VIE

# PROGRAMME PANELS ET ATELIERS

JEUDI 14 SEPTEMBRE 2023  
DRUMMONDVILLE

Merci à nos partenaires



# PROGRAMME DE LA JOURNÉE

## OUVERTURE

- **7h45** : Accueil: café viennoiseries, visite exposants
- **8h30** : Mot de bienvenue et allocutions
- **9h00** : Panel Expert « Personnes âgées d'aujourd'hui et de demain : besoins et aspirations en matière d'habitation »
- **10h15** : Pause
- **10h35** : Panel Témoignage « Le développement de l'habitation aujourd'hui : réalités et défis à relever pour garantir une offre viable »
- **12h00** : Dîner, visite exposants
- **13h30** : Bloc 1 : Comprendre
  - Atelier 1 : L'ABC du développement d'un projet : étapes clés et rôle des parties prenantes
  - Atelier 2 : La Cohabitation intergénérationnelle, une initiative inspirante
  - Atelier 3 : Partie 1 : L'outil en ligne EMiliA : explorer ses trajectoires domiciliaires d'aujourd'hui et de demain
  - Atelier 3 : Partie 2 : Un chez-soi pour la vie
  - Atelier 4 : Crise du logement, crise de l'abordabilité, de quoi parle-t-on?
- **14h45** : Pause
- **15h05** : Bloc 2 : Agir
  - Atelier 5 : Développer une offre d'habitation durable sur son territoire : quelles sont les solutions à portée de main?
  - Atelier 6 : Penser en dehors de la boîte, des stratégies d'acquisition et de reconversion en immobilier
  - Atelier 7 : Développer l'offre de logements à but non lucratif: comment les promoteurs privés peuvent être un levier?
  - Atelier 8 : L'habitation, au coeur des outils pour des milieux de vie pour toute la vie
- **16h40** : Activité de clôture et mot de la fin

# PROGRAMME DES PANELS

## PANEL EXPERTS

« Personnes âgées d'aujourd'hui et de demain : besoins et aspirations en matière d'habitation »

présenté par



### **BERTRAND GIGNAC**

Directeur général chez Conférence des Tables régionales de concertation des aînés du Québec

Bertrand Gignac est directeur de la Conférence des Tables régionales de concertation des Aînés du Québec depuis 2019 et œuvre depuis plus de 30 ans dans le milieu communautaire. Son rôle actuel est aussi d'assurer une liaison entre le politique et les Tables régionales de concertation des Aînés du Québec, d'informer la population, d'émettre des avis et des mémoires à la ministre sur la base de concertations régionales des aînés. De plus, la Conférence a le mandat de promouvoir la Journée internationale des aînés et de s'impliquer dans différents comités nationaux dont les Comités Municipalités amis des aînés (MADA), le programme nouveaux horizons pour aînés (PNHA), le Prix-Hommage Aînés (PHA), des collaborations avec des groupes de recherches ou des partenaires dont Espace-Muni.



### **JEAN-PASCAL BEAUDOIN**

Conseiller stratégique au GRT Bâtir son quartier

Jean-Pascal Beaudoin cumule plus de 30 ans d'expérience à titre de coordonnateur, développeur et conseiller dans les milieux de l'habitation communautaire, du développement local, de l'entrepreneuriat coopératif et de la philanthropie. Il a rejoint l'équipe de Bâtir son quartier en 2004 et a eu l'occasion de coordonner le développement de plusieurs projets d'habitation pour aînés.



### **SÉBASTIEN LORD**

Directeur de l'Observatoire Ivanhoé Cambridge

Sébastien Lord possède une formation en architecture et urbanisme. Professeur titulaire à l'Université de Montréal et directeur de l'Observatoire Ivanhoé Cambridge, ses travaux portent sur l'évolution des choix résidentiels et des modes de vie avec les changements démographiques ainsi que sur les changements des territoires, de l'habitat et des politiques d'aménagement et de logement.

# PROGRAMME DES PANELS

## PANEL TÉMOIGNAGES

« Le développement de l'habitation aujourd'hui : réalités et défis à relever pour garantir une offre viable »

présenté par



### CATHERINE FOURNIER

Mairesse de Longueuil

Diplômée en sciences économiques et science politique de l'Université de Montréal, Catherine Fournier a exercé les fonctions de députée de Marie-Victorin de 2016 à 2021. Elle est la plus jeune femme de l'histoire à avoir été élue à l'Assemblée nationale du Québec, à l'âge de 24 ans.

Autrice de trois livres, dont un collectif, et collaboratrice chez URBANIA, Catherine a été élue mairesse de la Ville de Longueuil le 7 novembre 2021. Elle exerce également la fonction de présidente du comité exécutif de l'agglomération de Longueuil, regroupant cinq villes comptant près d'un demi-million de personnes en termes de population.



### ISABELLE LIZÉE

Directrice général à Espace MUNI

Isabelle Lizée est directrice générale d'Espace MUNI depuis 6 ans. Elle évolue dans le monde municipal depuis maintenant 23 ans pour la qualité de vie et le développement des communautés. Par sa participation sur ce panel, elle souhaite nous faire bénéficier de son expertise et de ses constats à l'échelle de la province.



### MICHELINE ANCTIL

Mairesse de Forestville

Aussi préfet de la MRC de la Haute-Côte-Nord, présidente de l'OBNL Villa Forestville, présidente de la Table régionale de concertation des aînés de la Côte-Nord, vice-présidente de la Conférence des tables régionales des aînés du Québec

# PROGRAMME DES ATELIERS

## BLOC 1 : COMPRENDRE

### ATELIER 1

« L'ABC du développement d'un projet : étapes clés et rôle des parties prenantes »

Le développement d'un projet d'habitation communautaire et social prend d'abord et avant tout forme dans une collaboration. Afin de souligner cette collaboration fondamentale, cet atelier a comme objectif de démystifier ou de revisiter les phases clés du développement d'un projet d'habitation communautaire. "L'ABC du développement" est un atelier animé par Robert Manningham, ancien directeur général du GRT Atelier habitation Montréal et par Philippe Grenier, directeur général de la Coopérative des Cantons de l'Est. Ensemble, ils présenteront les étapes cruciales du développement d'un projet et ses principaux enjeux, de même que le rôle des différentes parties prenantes, incluant les municipalités.

#### présenté par



#### **PHILIPPE GRENIER**

Directeur général de la Coopérative des Cantons de l'Est

Philippe Grenier a été membre d'une coopérative d'habitation pendant 12 ans et administrateur. Il a également travaillé à la FCHE et au GRT Entraide Habitat Estrie comme conseiller en gestion immobilière, chargé de projets et directeur adjoint.



#### **ROBERT MANNINGHAM**

ancien directeur générale du GRT Atelier habitation Montréal

Embauché par le GRT Atelier habitation Montréal à titre de chargé de projets lors de l'année internationale des sans-abri de 1987, en 1992, il a été élu par ses pairs au titre de directeur général et jusqu'en juin dernier il a occupé ce poste. Au fil des ans, il a été chargé de projets, formateur, développeur communautaire et directeur général.

Aujourd'hui nouveau retraité, il continue de croire en la force de l'immobilier communautaire pour favoriser la qualité de vie, l'épanouissement et l'implication sociale des communautés.

# PROGRAMME DES ATELIERS

## BLOC 1 : COMPRENDRE

### ATELIER 2

« La Cohabitation intergénérationnelle, une initiative inspirante »

La cohabitation intergénérationnelle est un modèle d'habitation qui a de multiples avantages : augmenter les interactions sociales et l'entraide, partager les compétences, les talents, proposer des logements abordables, favoriser l'intégration et le vieillissement actif, etc. Nous vous présenterons dans cet atelier deux projets novateurs : un jumelage entre le Cégep de Drummondville et le Centre St-Joseph mais aussi l'initiative de la Cité 3R à St-Jérôme qui offre un milieu de vie intégré aux familles, individus et personnes âgées. Nos intervenants partageront leur expérience, les conditions gagnantes, les défis afin de vous permettre de reproduire ces modèles dans votre milieu

présenté par



#### FRÉDÉRIC PAQUET

Directeur de Cité Les Trois R à Saint-Jérôme

Travailleur social de formation accompagné de 36 ans d'expérience avec toutes les clientèles vulnérables dont les 15 dernières années comme gestionnaire. Je suis entrepreneur communautaire qui aime développer et restructurer des organismes pour les rendre viables et fonctionnels dans un réseau qui laisse peu de place au COMMUNAUTAIRE.



#### JULIE CASTONGUAY

T.S. Ph.D. en gérontologie, équipe de recherche du Centre collégial d'expertise en gérontologie du CEGEP de Drummondville

Ses expertises de recherche sont variées : intergénérationnalité; numérique; bénévolat; boumeurs; soutien à domicile; organismes à but non lucratif; transfert et mobilisation des connaissances; méthodologies de la recherche qualitative.



#### JASMIN GÉLINAS

Directeur général Centre d'hébergement St-Joseph

En poste de direction au Centre d'Hébergement St-Joseph depuis le mois de décembre 2020. Auparavant, il était responsable des sports et des arts au Collège St-Bernard à Drummondville. Il a aussi enseigné au Collège Ellis dans le programme d'éducation spécialisée en plus d'avoir agi dans différents rôles au sein des Centres Jeunesse.

# PROGRAMME DES ATELIERS

## BLOC 1 : COMPRENDRE

### ATELIER 3

**Partie 1** - « L'outil en ligne EMiliA : explorer ses trajectoires domiciliaires d'aujourd'hui et de demain »

Le milieu de vie chez les personnes âgées est un sujet qui soulève bien des émotions. Quand il est question de rester chez soi ou de déménager, cette étape de vie est une source d'ambivalence et de stress pour un grand nombre d'entre elles. Cet atelier se fera en deux parties. Dans la 1<sup>re</sup> partie, nous vous présenterons l'outil en ligne EmiliA, créé afin d'inviter les personnes âgées à amorcer dès maintenant leurs démarches d'exploration et de prise de décision quant à leur trajectoire domiciliaire. La 2<sup>e</sup> partie mettra de l'avant le modèle d'habitation développé par le Réseau bon voisinage qui propose une solution pour vivre et vieillir chez soi grâce à un arrimage fort avec les entreprises d'économie sociale en aide à domicile du Québec.

**présenté par**



**CATHERINE GIRARD**

M.A., Coordinatrice à la recherche, Université de Sherbrooke



**NATHALIE DELLI COLLI**

T.S., Ph.D, Professeure titulaire et directrice de l'École de travail social, Université de Sherbrooke

# PROGRAMME DES ATELIERS

## BLOC 1 : COMPRENDRE

### ATELIER 3

#### Partie 2 - « Un chez-soi pour la vie »

La 2e partie mettra de l'avant le modèle d'habitation développé par le Réseau bon voisinage qui offre une solution pour vivre et vieillir chez soi grâce à l'arrimage avec les entreprises d'économie sociale en aide à domicile du Québec.

#### présenté par



#### ANDRÉ PLOUFFE

Coordonnateur de l'EÉSAD Coop Autonomie Chez-soi

Spécialisé en gestion de crise psycho-sociale il a œuvré dans différents organismes de crise comme le centre de prévention du suicide. Intéressé par l'avènement de l'économie sociale en 1996, il s'attache au Chantier de l'économie sociale et fonde la Coop Autonomie Chez-soi en Haute-Yamaska. Une EÉSAD, dont il a été directeur général pendant 20 ans, qui compte aujourd'hui 68 employés attitrés au maintien à domicile de personnes en perte d'autonomie. Aussi, il a initié le développement de différents projets sociaux connexes tels que la gériatrie sociale visant l'aménagement sécuritaire du domicile de personnes à mobilité réduite



#### ISABELLE RICHARD

Directrice du Réseau bon voisinage

Isabelle Richard est une entrepreneure sociale créative depuis plus de 25 ans. Tout au long de son parcours professionnel, elle s'est spécialisée dans la mise en place de différentes initiatives communautaires et culturelles répondant à diverses préoccupations sociales. Elle a pu entre autres développer une solide expertise dans le développement du logement social et communautaire et dans l'analyse des besoins de diverses clientèles. Convaincue de l'urgence d'un « toit pour tous », à titre de directrice du volet aîné, le Réseau Bon voisinage, elle souhaite participer à l'émergence au Québec de nouveaux milieux de vie ouverts, sécuritaires, durables et soucieux de son territoire qui l'accueille.



# PROGRAMME DES ATELIERS

## BLOC 1 : COMPRENDRE

### ATELIER 4

« Crise du logement, crise de l'abordabilité, de quoi parle-t-on? »

Au croisement de la crise du logement grandissante, la crise de l'abordabilité aggrave l'urgence des besoins en logement pour la population québécoise. L'état du portrait régional des besoins en logement témoigne de cette double crise. Cet atelier a pour objectif d'informer et de sensibiliser sur cette conjoncture, en utilisant les données factuelles des besoins régionaux pour mieux saisir ces enjeux d'abordabilité. Ultimement, l'intention est de favoriser une réflexion collective sur les mesures à prendre pour construire un avenir où le logement communautaire et social se présente comme une solution viable à cette situation critique.

présenté par



#### ÉRIC CIMON

Directeur général de l'AGRTQ

Éric Cimon est le directeur général de l'Association des groupes de ressources techniques du Québec (AGRTQ) depuis 2016. Il détient une vaste expérience en conseil et planification stratégique, communications, gestion de projet et en développement de la vie associative. Il a notamment oeuvré dans le secteur de la politique municipale, québécoise et fédérale ainsi qu'au sein d'organisations communautaires et d'économie sociale.



#### VÉRONIQUE LAFLAMME

Responsable des dossiers québécois et porte-parole au FRAPRU

Organisatrice communautaire depuis plus de 20 ans, dont 14 au Front d'action populaire en réaménagement urbain, regroupement national pour le droit au logement, dont elle est la porte-parole nationale depuis 2017. Elle s'occupe notamment des communications, des dossiers politiques touchant les gouvernements, de mobilisation, de recherche et de médias sociaux.

# PROGRAMME DES ATELIERS

## BLOC 2 : AGIR

### ATELIER 5

« Développer une offre d'habitation durable sur son territoire : quelles sont les solutions à portée de main? »

Afin de proposer une offre de logements à la hauteur des besoins, il est indispensable d'accroître la construction de logements viables. De nombreuses municipalités aspirent à créer des parcs immobiliers dont l'abordabilité est pérenne, mais elles sont confrontées à des contraintes financières importantes. Sachez que des leviers réglementaires, financiers, fiscaux et fonciers existent afin de pallier le manque de ressources qui rend difficile le déploiement de projets. Dans le cadre de cet atelier, Adam Mongrain, directeur du volet habitation chez Vivre en Ville et Richard Ryan, consultant en habitation et ancien élu à la Ville de Montréal vous détailleront ces différents leviers pour faciliter la construction de logements à but non lucratif à faible coût, voire sans coûts supplémentaires pour les municipalités.

#### présenté par



#### ADAM MONGRAIN

Directeur - habitation à Vivre en Ville

Adam Mongrain est gestionnaire de projet et militant pour le logement abordable. Avant de rejoindre Vivre en Ville sur les dossiers touchant l'habitation, il a été directeur de MonLoyer, un OBNL dédié à la création d'un registre public des baux résidentiels. Défenseur de la densification et chroniqueur occasionnel de la réalité urbaine québécoise et montréalaise, Adam cumule plus de dix ans d'expérience dans les communications, plus précisément en développement web et en marketing en ligne.



#### RICHARD RYAN

Conseiller en habitation

Richard Ryan est devenu consultant en habitation abordable en 2022, après avoir été 12 ans conseiller municipal à Montréal où il a eu différentes responsabilités touchant le logement communautaire et la protection du parc locatif et des locataires. Dans ces principaux mandats qu'il a présentement, il anime des ateliers sur l'habitation en collaboration avec la caisse d'économie solidaire Desjardins, il contribue également à l'organisme Solides dans le cadre de son déploiement dans différentes villes et il termine présentement un guide aux municipalités pour le compte de l'AGRTQ.

# PROGRAMME DES ATELIERS

## BLOC 2 : AGIR

### ATELIER 6

« Penser en dehors de la boîte, des stratégies d'acquisition et de reconversion en immobilier »

Les besoins pour les Québécois d'avoir un logement sécuritaire, abordable et durable sont criants. Le développement de l'offre de logement communautaire et social est insuffisant et parallèlement, le marché spéculatif s'empare de plus en plus d'actifs initialement abordables.

Nous avons choisi de vous présenter trois initiatives qui, pour des raisons différentes, usent d'ingéniosité pour trouver des alternatives de développement et répondre ainsi aux besoins criants des communautés. Ainsi, vous découvrirez comment la Ville de Drummondville a mis en œuvre une stratégie d'acquisition d'immeubles ou comment un porteur de projet non lucratif a converti un ancien motel en logements sociaux pour des personnes itinérantes ou à risque d'itinérance.

Enfin, vous verrez comment un promoteur sans but lucratif a pu faire un projet de logement communautaire à partir d'un immeuble acquis à travers un fonds de capital patient. L'exposé de ces différentes initiatives permettra aux participants de s'inspirer, de comprendre les mécanismes particuliers et d'échanger sur les leviers potentiels afin de diversifier les solutions pour développer plus de logements à l'échelle du Québec.

**présenté par**



### **DAVID BÉLANGER**

Directeur général à l'Office d'habitation Drummond

Directeur de l'OH Drummondville depuis 2018.

Dynamique, engagé et rassembleur, David Bélanger a mené à bien le regroupement de près de 1 000 logements pour ensuite s'investir dans divers projets afin de faciliter l'accès aux logements abordables à Drummondville. En 2020, son équipe et lui ont trouvé le financement nécessaire pour lancer le projet de construction, dans le centre-ville, d'un immeuble de 48 logements sociaux destinés aux personnes âgées à faible revenu. Celui qui est impliqué à la Table de concertation en habitation a, en outre, développé un service d'aide à la recherche de logements. Puis, il a développé et fait adopter par la Ville un ambitieux plan d'action visant la construction, l'acquisition et la rénovation de plus de 700 logements sociaux et abordables au cours des prochaines années.

# PROGRAMME DES ATELIERS

## BLOC 2 : AGIR

### ATELIER 6 (SUITE)

présenté par



#### MARTIN BÉCOTTE

Chargé de projet Unir et bâtir, Fédération régionale des OSBL d'habitation de la Montérégie et de l'Estrie, Projet Le Rustik à Chateauguay

Travailleur dans le milieu communautaire depuis 25 ans, Martin Bécotte travaille dans le logement communautaire et à la Fédération des OSBL d'habitation de la Montérégie et de l'Estrie depuis 2009. Selon celui-ci, nous ne pouvons relever les nombreux défis sociaux, économiques et écologiques auquel nous ferons face dans les prochaines années sans d'abord construire de nombreux logements sociaux et communautaire « plusieurs de ces crises sont dû au désintéressement des différents paliers de gouvernement de l'impact de l'habitation dans nos vie et nos communautés



#### ÉRIC GAGNON POULIN

Directeur général, GRT Nouvel Habitat  
Pour le projet SILA - Vallon/Lavoisier

Détenteur d'un doctorat en anthropologie socioéconomique, M. Gagnon Poulin a obtenu plusieurs bourses et distinctions tout au long de sa carrière. Il a également réalisé deux postdoctorats sur la pauvreté systémique au Québec, notamment en ce qui a trait au marché de l'emploi, l'accès aux services publics et au logement abordable. Il cumule une longue feuille de route au sein de différentes organisations à caractère social. Il a intégré l'équipe en mai 2022.



#### JEAN-THIERRY MUSSARD

Directeur adjoint, GRT Nouvel Habitat

Détenteur d'un DEC en comptabilité et gestion d'entreprise, il compte plus d'une vingtaine d'années d'expérience en gestion dont dix en gestion de l'immobilier communautaire et d'entreprises d'économie sociale au sein du GRT Nouvel Habitat. Il est directeur adjoint du GRT depuis 2010 et responsable de l'équipe de gestion.

# PROGRAMME DES ATELIERS

## BLOC 2 : AGIR

### ATELIER 7

« Développer l'offre de logements à but non lucratif: comment les promoteurs privés peuvent être un levier? »

Nous opposons souvent le secteur non lucratif au secteur privé lucratif. Et si une collaboration de qualité avec les promoteurs privés pouvait créer un levier de développement ? Comment établir une approche efficace envers les promoteurs privés et engager des négociations fructueuses pour créer une relation bénéfique pour toutes les parties sur le territoire ? Quelles sont les conditions favorables à mettre en place pour encourager ce type de collaboration, en vue du développement accru de logements à but non lucratif ? C'est à toutes ces questions que répondront, pendant cet atelier, notre trio d'intervenants municipalité/GRT/promoteur privé.

#### présenté par



#### **DENIS CUSTEAU**

Président du conseil chez Le Groupe Custeau

Denis Custeau est le fondateur du Groupe Custeau, entreprise sherbrookoise qui œuvre depuis 1980 dans plusieurs domaines dont celui de la construction et de la gestion immobilière, de même que dans le domaine du financement et de l'investissement privé. Le Groupe Custeau est connu pour être actif dans la communauté en soutenant notamment la construction d'habitations abordables et coopératives.



#### **GENEVIÈVE LAROCHE**

Conseillère municipale du district d'Ascot, Ville de Sherbrooke

Enseignante de formation, Geneviève a travaillé de nombreuses années comme gestionnaire et bâtisseuse de projets au sein de différents organismes communautaires et publics. Engagée de longue date dans sa communauté, elle a été élue conseillère municipale dans le district d'Ascot à Sherbrooke en 2021. Elle assure depuis la présidence de la Commission de l'aménagement du territoire, la vice-présidence de la STS ainsi que la vice-présidence de la Commission de l'environnement et de la mobilité de la Ville de Sherbrooke.

# PROGRAMME DES ATELIERS

## BLOC 2 : AGIR

### ATELIER 7 (SUITE)

présenté par



#### **GUILLAUME BRIEN**

Directeur général du GRT Entraide Habitat Estrie

Guillaume Brien est directeur général du GRT Entraide Habitat Estrie et de la Fédération des coopératives d'habitation de l'Estrie depuis presque 15 ans. Il est détenteur d'une maîtrise en gestion et développement des coopératives et cumule presque 25 ans d'expérience comme travailleur au sein de GRT dont 10 ans dans la région de Québec. Il a contribué à réaliser plus de mille nouveaux logements communautaires au cours des dernières années. Il est de ceux qui intègrent dans leur pratique les valeurs coopératives. Personne engagée dans sa communauté, monsieur Brien milite pour le développement de l'habitation communautaire depuis déjà plus de deux décennies.

# PROGRAMME DES ATELIERS

## BLOC 2 : AGIR

### ATELIER 8

« L'habitation, au coeur des outils pour des milieux de vie pour toute la vie »

Avec le vieillissement de la population, les municipalités sont amenées à jouer un rôle clé dans le soutien aux aînés, notamment pour leur permettre de rester le plus longtemps possible dans leur milieu de vie.

De nombreux ajustements aux pratiques d'aménagement sont toutefois nécessaires pour assurer l'accessibilité des services pour les aînés, faciliter les déplacements actifs même en hiver, diversifier l'offre résidentielle et contribuer à l'émergence de milieux de qualité.

C'est au travers d'outils et d'exemples concrets que cet atelier guidera les municipalités dans l'aménagement d'environnements favorables à un vieillissement actif.

#### présenté par



#### MARIANNE TURCOTTE-PLAMONDON

Conseillère - Vieillissement actif et équité territoriale,  
Vivre en Ville

Titulaire d'une maîtrise en Géographie humaine de l'Université de Montréal, Marianne a intégré l'équipe de Vivre en Ville en septembre 2021 où elle collabore à des projets et accompagnements portant sur le vieillissement actif et l'équité territoriale.



#### VICTOR BOUGUIN

Conseiller - Vieillissement actif, Vivre en Ville

Après une maîtrise en Études urbaines à l'Université du Québec à Montréal, où il a pu travailler sur les questions de l'animation des espaces publics du Vieux-Montréal et du Vieux-Port de Montréal en contexte hivernal, Victor a rejoint l'équipe de Vivre en Ville depuis deux ans. Il collabore sur les projets et mandats liés au vieillissement actif.



## Association des groupes de ressources techniques du Québec

Développer l'habitation communautaire  
avec et pour les collectivités



Avec la participation financière du  
gouvernement du Québec dans le cadre  
du programme Québec ami des aînés.

Merci à nos partenaires

